

PROPOSTA DI NUOVA QUALIFICA  
in linea con le indicazioni del Sistema Regionale delle Qualifiche (SQR),  
per la formazione riferita alla creazione di nuove professionalità.

## ATTIVATORE TERRITORIALE



PLANIMETRIE CULTURALI APS  
Bologna – Emilia Romagna

[planimetrieculturali@gmail.com](mailto:planimetrieculturali@gmail.com)



PERFORMA Architettura + Urbanistica



**INGEGNERI e  
ARCHITETTI**  
LIBERI PROFESSIONISTI IN EUROPA  
EMILIA-ROMAGNA

## PROPOSTA DI NUOVA QUALIFICA

in linea con le indicazioni del Sistema Regionale delle Qualifiche (SQR), per la formazione riferita alla creazione di nuove professionalità.

### RAGIONI ALLA BASE DELLA PROPOSTA 1

(Quali sono le ragioni, in sintesi, che sono alla base della proposta? Perché è stata attivata la procedura sorgente?)

La pianificazione delle città contemporanee deve relazionarsi con i cambiamenti sociali, ambientali, economici e culturali che investono le comunità.

La città è il luogo dove oggi più che mai si concentrano **diseguaglianze**, opportunità, innovazione, sperimentazione, relazionalità, conflitti e assemblaggi; nei processi di rigenerazione, questi elementi non possono più essere portati a sintesi solo dal progetto urbanistico/edilizio ed occorrono azioni a monte e di accompagnamento della trasformazione fisica dei luoghi che esprimano identità e bisogni di chi quei luoghi li vive.

Partendo da nuove forme di socialità inclusive e prospettiche, sono da attivare processi disseminativi dell'intelligenza territoriale che mettano di nuovo al centro la Comunità

Ad affiancare le tradizionali figure professionali impegnate nelle trasformazioni urbane occorre fare intervenire soggetti in grado di essere elementi di riferimento interni del proprio territorio, e che al contempo sappiano porlo in relazione con il fuori, l'intorno. Occorrono attivatori e propulsori di azioni rigenerative volte a recuperare il valore sociale dei luoghi e le potenzialità della comunità, che sappiano porsi come competenti interlocutori tra la pluralità di committenti (diretti e indiretti) interessati a portare avanti dei progetti di Rigenerazione Urbana, che aiutino nella costruzione di progetti realmente utili e funzionali al benessere dei cittadini

# PROPOSTA DI NUOVA QUALIFICA

## RAGIONI ALLA BASE DELLA PROPOSTA 2

(Quali sono le ragioni, in sintesi, che sono alla base della proposta? Perché è stata attivata la procedura sorgente?)

I cittadini sono portatori non solo di bisogni, ma anche di conoscenze, abilità e talenti che questa nuova figura professionale sarà in grado di intercettare al fine di offrire gli elementi per realizzare processi e poi progetti che rispondano alle istanze della collettività facendo emergere il valore in termini di qualità urbana che da queste può emergere e che vanno a beneficio tanto della pubblica amministrazione quanto del privato economico.

L'**Attivatore Territoriale** è una figura che, partendo dal volere e sapere cittadino, raccoglie queste istanze per instaurare un dialogo tra i soggetti coinvolti (PA, privati cittadini, soggetti economici, terzo settore...) per sviluppare progetti atti a garantire l'adequazione dello spazio pubblico inteso come dimensione fisico/architettonica e sociale/welfare.

L'attivatore territoriale è, ancor prima, "attivatore di Comunità: valorizza le energie civiche contribuendo a superare la classica contrapposizione pubblico/privato economico, pubblico/cittadino ma anche privato economico/cittadino per introdurre nelle città una logica sostenibile-contributiva (Magatti M. 2017) nelle trasformazioni territoriali.

L'**Attivatore Territoriale** vive il territorio per tutta la durata del suo incarico indagando le risorse fisiche e immateriali che lì sono insediate, con riferimento rispettivamente al patrimonio dismesso o in via di dismissione e alle risorse che possiede la cittadinanza, abilitando i soggetti meno impegnati nell'arena politica a guadagnare protagonismo informandoli e dando loro gli strumenti per comprendere l'opportunità della loro partecipazione.

# PROPOSTA DI NUOVA QUALIFICA

## DENOMINAZIONE

(Come si propone di chiamare la figura professionale?)

## ATTIVATORE TERRITORIALE

### DESCRIZIONE SINTETICA

(Cosa fa, in sintesi, questa figura professionale? Quale attività svolge?)

Mobilita soggetti e attiva spazi, facendo da interprete al coinvolgimento attivo e dal basso e promuovendo il diritto alla partecipazione attiva dei cittadini nella elaborazione delle politiche in materia di rigenerazione urbana;  
Struttura azioni di supporto alla gestione delle trasformazioni e lavora a tutte le fasi del processo di rigenerazione (fase ex ante, in itinere ed ex post) sulla base dei principi della partecipazione civica e della salvaguardia ambientale, per un approccio alla società costruttivo, ecologico, comunitario ed etico.

La competenza dell' **Attivatore Territoriale** copre campi di natura diversa in quanto deve far esprimere ai cittadini i loro fabbisogni (espliciti ed impliciti), supportare gli amministratori locali a pianificare i miglioramenti da apportare ai territori, far convergere imprese a tecnologia avanzata su tematiche per migliorare la vivibilità dei territori e trovare le soluzioni più adeguate. Un intreccio tecnico, sociale ed economico capace di costruire nuove possibilità, per facilitare l'accesso ad opportunità e generare alternative più civili e democratiche.

## **Elementi caratterizzanti la figura professionale**

### **A. RUOLI LAVORATIVI RIFERIBILI ALLA FIGURA PROFESSIONALE**

(Nelle organizzazioni private o pubbliche come si chiamano coloro che attualmente realizzano le attività svolte dalla figura professionale o attività simili?)

Consulenti di progetto, comitati di scopo, facilitatori, architetti sociali.

## Elementi caratterizzanti la figura professionale

### B. AMBITI LAVORATIVI- PROFESSIONALI DI RIFERIMENTO

(Dove lavora la figura professionale? In quale tipo di organizzazioni, in quali unità organizzative? Su quali processi di lavoro?)

ATINGE AD AMBITI PROFESSIONALI di varia natura RIFERITI ai campi di:

- Sociologia ed etnologia urbana
- Psicologia,
- Architettura e urbanistica

SUPPORTA E COINVOLGE soggetti diversi coinvolti nei processi di Rigenerazione Urbana, quali:

- Organi dello Stato e Pubbliche amministrazioni,
- Enti non profit e Comitati di cittadini,
- Aziende e Associazioni di categoria,
- Ordini professionali (architetti ingegneri e pianificatori),
- Sindacati e Comitati

Nasce come consulente esterno alle organizzazioni che supporta, per mantenere il necessario distacco nella rappresentazione dei fenomeni, ma può anche far parte dell'organico di Uffici di Piano o di Pubbliche Amministrazioni preposte a sovrintendere a progetti di rigenerazione urbana, per valutare, accompagnare e monitorare le trasformazioni.

Occupandosi anche di formazione, collabora come docente, con Enti di Formazione e Pubbliche Amministrazioni

## **Elementi caratterizzanti la figura professionale**

### **C. IDENTIFICABILITA' DELLA FIGURA PROFESSIONALE NEL MONDO DEL LAVORO**

(In che misura la figura professionale è presente e visibile nel mondo del lavoro?)

La figura dell' Attivatore Territoriale non è ancora presente nel mondo del lavoro.

La Regione Emilia Romagna, a seguito della legge Urbanistica 24/2017 per la rigenerazione urbana e la salvaguardia del consumo di suolo, si è mossa tramite l'Osservatorio degli Usi temporanei per studiare e sperimentare questa figura che risulta importante e necessaria nella strategia della partecipazione civica alla trasformazione urbana.

Se da una parte emerge una problematica lentezza nella trasformazione delle forme e dei servizi delle città, dall'altra si riscontra una veloce trasformazione sociale che richiede un costante riadattamento dei servizi richiesti dalla cittadinanza.

La ricerca e l'elaborazione dei bisogni della cittadinanza risulta essere strumento per la gestione del conflitto sociale fisiologico nelle trasformazioni.

La figura dell' Attivatore Territoriale diventa strategica nel processo rigenerativo, portatrice di democrazia, diffusore delle pratiche di riuso e uso temporaneo, carburante aggiunto dell'intero processo.

## Elementi caratterizzanti la figura professionale

### D. COMPETENZE CONNOTATIVE LA FIGURA

(Quali conoscenze e capacità sono richieste per svolgere le attività?)

#### CONOSCENZE

Conosce le dinamiche economiche e sociali che sono alla base delle trasformazioni territoriali

Progetta e sviluppa processi complessi facendo sintesi della condivisione, collaborazione e scambio di conoscenze con la comunità

Promuove il recupero dello Spazio pubblico come spazio di Coesione Sociale nel quale la comunità possa riconoscersi

Conosce la normativa sulla partecipazione, l'economia solidale

Conosce gli attori territoriali e i soggetti del terzo settore che possono svolgere un ruolo strategico nei processi rigenerativi

Conosce i "Consigli Municipali o Comunali aperti" e sa interpretare virtuosamente i rapporti con le sedi e i soggetti istituzionali

Conosce le principali tecniche per avviare e gestire processi partecipati/inclusivi che promuove sia in fase propositiva che decisionale con l'informazione, la consultazione, il coinvolgimento attivo e dal basso, dando la possibilità al cittadino di essere soggetto attivo nelle trasformazioni urbane/territoriali, moderando i conflitti e sviluppando processi di condivisione, collaborazione e scambio di conoscenze

Sa creare e gestire rapporti umani e relazioni professionali, attivare relazioni sui territori, costruire collegamenti, e ampliare le conoscenze.

Sa avviare e predisporre gruppi di lavoro interdisciplinari



## Elementi caratterizzanti la figura professionale

### D. COMPETENZE CONNOTATIVE LA FIGURA

(Quali conoscenze e capacità sono richieste per svolgere le attività?)

#### CAPACITA'

Ha una cultura multidisciplinare (dall'ambito tecnico a quello politico/strategico)

Ha una spiccata predisposizione al confronto, alla mediazione e all'ascolto e sa gestire il conflitto (in particolare tra cittadini e Pubblica Amministrazione)

Ha qualità comunicative, relazionali e motivazionali

Ha a cuore gli interessi della collettività e della democrazia

È sensibile ai temi dell'ecologia e del riuso (materiali e tecnologie ecocompatibili)

## Elementi caratterizzanti la figura professionale

### E. INNOVAZIONE DELLE COMPETENZE RIFERITE ALLA FIGURA PROFESSIONALE

(Quali sono, se ci sono, gli elementi di innovatività che caratterizzano la figura professionale?)

Valuta ex ante, in itinere ed ex post l'aspetto sociale mediante l'analisi della presenza all'interno del progetto di trasformazione urbana/territoriale

Collabora con i vari funzionari della Pubblica Amministrazione, Enti di ricerca ed altre strutture e con esperti che hanno competenze legate alla sociologia e psicologia

Svolge attività di ricerca analizzando casi studio virtuosi di progetti urbano/territoriali che abbiano avuto un esito favorevole dal punto di vista urbanistico, ambientale e sociale.

All'interno dei "Comitati di Concertazione" fa da cerniera tra la cittadinanza, la Pubblica Amministrazione e i tecnici preposti alla elaborazione dei piani e dei progetti

Rappresenta le istanze della cittadinanza che diventa protagonista nella costruzione di piani e progetti, rielaborandole in una forma tecnica appropriata.

Gestisce le assemblee pubbliche e si muove sul territorio per sondare opinioni in merito a determinate problematiche connesse con il territorio

Progetta interventi di riciclo, riuso di siti dismessi al fine di innescare processi rigenerativi

Incentiva il senso di appartenenza e rispetto del bene comune negli abitanti favorendo forme di autogestione/metamorfosi da parte dei cittadini

ORGANIZZA  
COORDINA  
MONITORA

ANALISI  
DEL  
TERRITORIO

STRATEGIA

RICERCA  
MAPPA



ASCOLTA  
DIALOGA



La memoria storica  
del territorio oggetto  
del progetto e la  
mappatura  
fotografica



I ricordi, i bisogni e i  
desideri dei cittadini  
come elemento di  
valutazione dei  
progetti

AGGREGA  
PROGETTA



PROMUOVE  
ATTIVITA'



La partecipazione  
civica e la  
coprogettazione  
creano senso di  
appartenenza



Il protagonismo crea  
attivismo e diventa  
strumento di  
coesione sociale e  
responsabilità civica